

Tutto cambia: anche "le vecchie regole" ...

## Seminario Rational Software Italia

Si è tenuto un interessante seminario organizzato dalla Rational Software Italia nel corso del quale Walker Royce, autore del libro "Software Project Management A Unified Framework" (editore Addison-Wesley, 1998), ha presentato "I 10 principi per un nuovo sviluppo software".

*di Francesco Pomponio*

Il relatore ha messo a confronto il sistema tradizionale di sviluppo di software, esaminandone i lati deboli e ormai superati dalle nuove tecnologie di programmazione e dalla velocità imposta da Internet.

Pochi infatti possono oggi permettersi di pianificare e gestire un progetto software utilizzando le cosiddette "metodologie" che tradizionalmente si usavano in queste circostanze.

Le "sacre regole" di una volta imponevano di chiarire nella maniera più precisa possibile quali fossero le richieste che il software doveva soddisfare, evitare di mettersi a scrivere alcunché prima di aver rivisto il progetto dettagliato, fare uso di un gruppo "pilota" prima di distribuire il software all'interno dell'azienda, avere una documentazione accurata, far verificare la qualità del prodotto da un gruppo esterno a quello che l'aveva sviluppato, verificare tutto in dettaglio, e così via.

L'avvento di Internet ha sconvolto tutto e ormai, anche volendo, non sarebbe più possibile seguire delle regole così rigide nella realizzazione di grandi progetti. Uno dei motivi è che quando il progetto è terminato sono cambiate le esigenze e bisogna rifare tutto daccapo, o peggio, modificare quello che è stato già fatto.

In realtà, nel corso della conferenza ascoltavo i commenti di alcuni dei partecipanti e ho avuto la conferma ad una cosa che già sapevo e cioè che da parecchio tempo nessuno segue più le



vecchie regole. Non è ragionevolmente possibile, tanto per fare un esempio, tenere una documentazione accurata quando ti chiedono dieci modifiche al giorno, o fai le modifiche o tieni la documentazione...

Inoltre i clienti-utenti, a loro volta pressati dalle circostanze esterne, dai concorrenti e dal capo, chiedono sempre di più e in sempre meno tempo.

Per questo sfido chiunque a trovare, dentro un'azienda, la documentazione aggiornata e a volte perfino a trovare la documentazione stessa.

Non parliamo poi di capirla, quando l'autore è ormai in pensione o ha cambiato lavoro. Se ci mettiamo poi le modifiche che escono fuori dopo che è stato fatto lo studio di fattibilità, l'analisi e la verifica del progetto, è giocoforza rassegnarsi a "vivere alla giornata" tappando i buchi man mano che si formano, disperati e insoddisfatti, perché non si è ancora consapevoli che è proprio così che sarà questo lavoro nei

prossimi anni.

Bisognerà abituarsi a gestire l'ingestibile, a lavorare quando intorno a noi le cose cambiano ogni tre mesi.

In un processo tradizionale, ciò che porta via la maggiore quantità di tempo è il rilascio e la verifica del prodotto. E' stato calcolato che almeno il 40% del tempo sia assorbito da questa fase. In altre parole, i dolori vengono quando il vostro bel programma, ben studiato e documentato a regola d'arte si scontra con la dura realtà.

La nuova visione delle cose proposta da Royce cerca di farsi una ragione di quelli che spesso sono percepiti come inconvenienti e propone modi diversi per superarli o per convincerli il meglio possibile.

Con i suoi suggerimenti, che prevedono l'utilizzo di tutte le moderne tecniche di sviluppo, non ultima la programmazione per oggetti, sarà possibile ridurre i tempi dedicati alle attività che consumano più tempo, ad esempio il test, e dedicare quindi più tempo all'integrazione dei team di sviluppo, a fare in modo che la comunicazione fra di essi sia la migliore possibile (in realtà è proprio su questo punto che cadono molti progetti, non solo software, e si assiste a componenti, come per esempio parti di macchinario, che non si adattano alle altre).

Come pure a parti di software che all'interno dello stesso programma hanno un'interfaccia utente dal comportamento completamente differente pur eseguendo operazioni dello stes-





Nella foto Mr. Walker Royce, relatore e autore del volume.

so tipo.

I prodotti distribuiti dalla Rational Software consistono in un insieme di programmi che facilitano la gestione di

tutte le fasi del processo di sviluppo, e consentono di programmare "in Internet time", cioè in fretta, con la possibilità di apportare modifiche senza compromettere l'architettura di tutto il progetto.

Forniscono gli strumenti per far comunicare i gruppi di lavoro e semplificano di molto la manutenzione del sistema di sviluppo, infatti tutte le applicazioni sono fornite su un singolo CD con una singola licenza e un solo processo di installazione. Ogni volta che viene realizzato un aggiornamento, o effettuato il rilascio di un nuovo componente della suite, viene inviato di nuovo il CD completo che sostituisce il precedente e si può tranquillamente reinstallare, senza doversi preoccupare di cosa aggiungere e cosa no.

In questo modo si facilita moltissimo il lavoro di gestione dell'ambiente di sviluppo e le persone possono dedicare il loro tempo a fare i programmi invece che a far funzionare l'ambiente di lavoro. In altre parole, si potrà pensare a guidare invece che a fare la manutenzione dell'auto.

MS

Per maggiori informazioni si può consultare il sito: [www.rational.com](http://www.rational.com), oppure contattare il relatore del simposio all'indirizzo e-mail [wroyce@rational.com](mailto:wroyce@rational.com)

# New Economy, stess'impiegaty?

Il mondo cambia velocemente, le persone un po' meno...

...ma non è un problema, a volte basta cambiare il software!

Con il nuovo iPer Hyper Publish PRO è facile approfittare delle possibilità dei nuovi media!

Imparando ad usare un solo programma puoi creare siti Internet, CDROM, cataloghi, ipertesti, libri elettronici e manuali.

L'ambiente visuale è veloce e potente, simile allo standard "Office", in Italiano, e ti solleva completamente dal fastidio di gestire codici o dettagli tecnici.

Provalo gratis o risparmia tempo ed acquistalo subito

SU:

<http://programmismplici.it>

IDEALE PER LA TUA AZIENDA!

**Visual Vision**<sup>®</sup>

<http://visualvision.it>



per informazioni vedere il sito ed eventualmente:  
fax: 02.700439311 email: [info@hyperpublish.com](mailto:info@hyperpublish.com)  
(rispondiamo a tutte le email)